

# 财务管理EMBA

---

ADVANCED EMBA SEMINAR  
FOR FINANCIAL DIRECTOR

招生简章

繁星纵变 智慧永恒



# 财务管理 EMBA

## 管控

为企业运营编制预算，实施控制并进行组织高效运营全部职能

## 能力

优化财务分析与规划能力，熟练必要技能提升企业运营

## 整合

强化产业链与财务管理系统，整合实现财务资源的优化配置



# 报名须知

## 招生对象

企事业单位总会计师、财务总监、财务主管、战略投融资等财经业内人士；  
董事长、董事、总裁、总经理、副总等企业财务决策和管理者。

## 报名条件

具有大专或以上学历，具有三年或以上工作经验，具有企业中高层管理经验  
(以上三项满足两项即可)

## 学习时间

在职学习一年，每月授课 2 天（六、日），每天学时 6 小时。

## 学习费用

3.9 万元/人

## 报名流程

提交报名表及个人资料→入学资格审核→发放录取通知书→缴纳学费  
(学员需提交身份证复印件、背书姓名的 2 寸证件照 4 张、公司文字简介、学历证明)

# 总裁思维 CFO如何为企业创造价值?

利润倍增 风险可控 现金为王 节税有方

如何大量赚钱?

快速赚钱? 杠杆赚钱!



如何衡量一家企业价值?

企业的利润哪里来?

如何看透数字背后的真相?

企业的盈利能力哪里来?

如何走上可持续之路?

# 高效团队 CFO卓越领导力

领导的思维与技能

领导力开发与自我认知

创新理论和创意文化

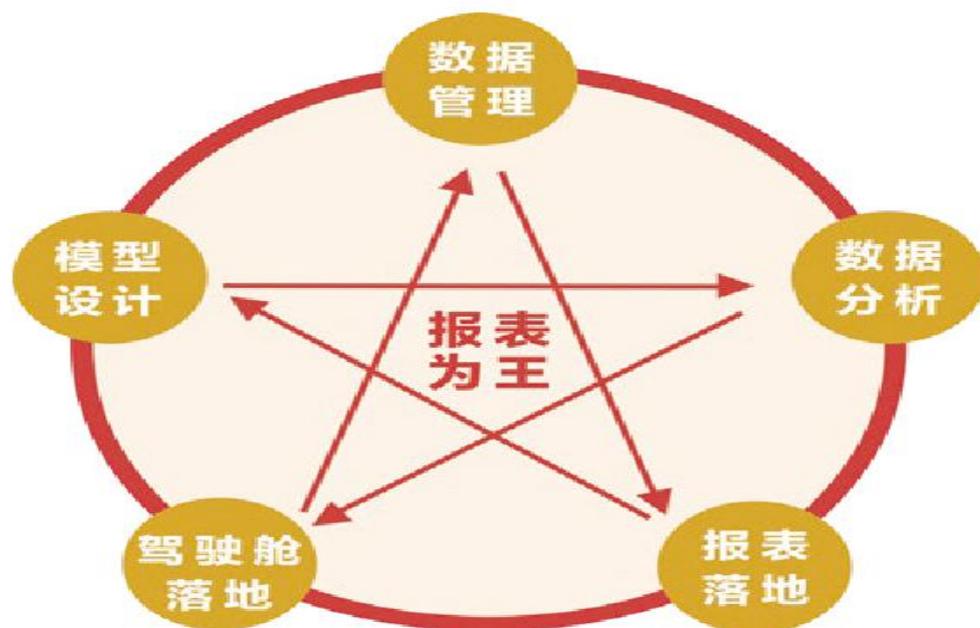
团队心理学和长期绩效

古典与现代领导艺术理论

## 经营分析 财务工具与商业模式创新

### 提升财务人员能力的“武功秘籍”

帮助财务人员快速、准确地做出企业经营  
管理中想要的报表，掌握报表制作的技巧



报表为王：资产负债表、利润表、现金流量表

现金流结构：如何评估投资方案

财务战略与商业模式的设计

商业模式与盈利模式

管理模式与资本模式

## 顶层架构 公司治理与股权结构

玩转股权 系统落地 做稳做久 财富倍增  
落地股权架构、内外激励、转让节税、分钱报表！



企业制度与治理模式选择

股东资格的获得、股东的权利

公司章程与公司控制权

公司的高管、风险与承担者

建立卓越的企业股权激励制度

股权激励的模式

设计股权激励方案

财务、税务、法务的风险管理

## 业财融合 财务体系构建

5

**财税系统再造 轻松安全赚钱**

构建：战略、账、钱、税、管控5大系统！



如何认识业务财务的价值？

财务工作的拓展与收放？

业务财务如何推进？

业务财务的落地

# 现金为王 利润管控

# 6

做一家挣钱 值钱 长寿的企业  
实现利润增长、风险降低！



现金流管理的基本方法

营运资金运作规律剖析

资金来源与风险分析

现金流危机的预警分析

资金结算与风险分析

外汇结算与风险分析

项目融资运作及风险分析

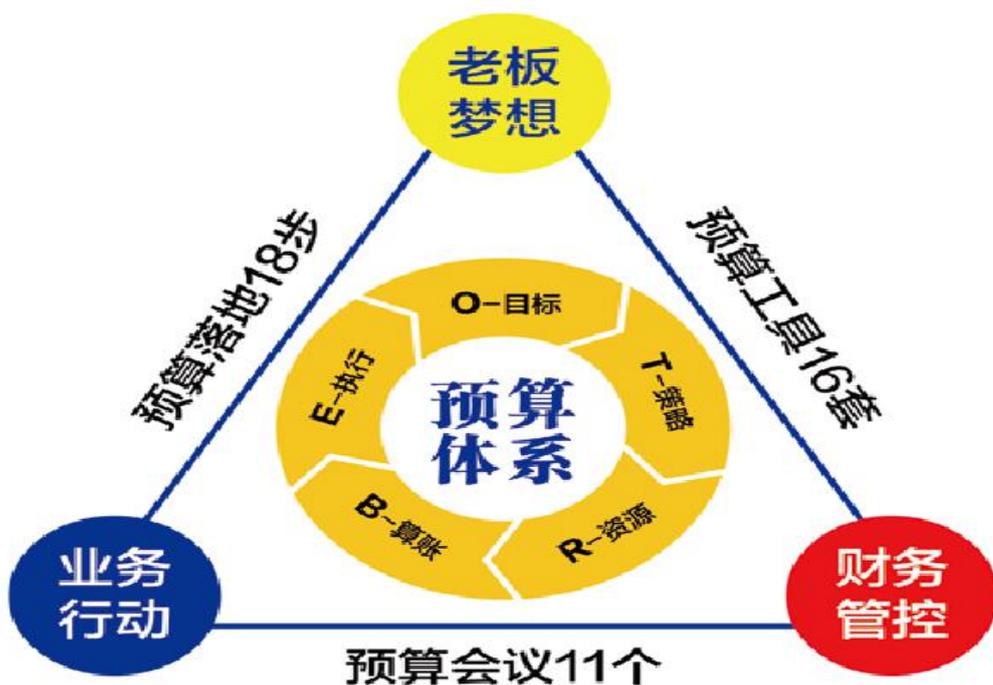
资金管理职能建设

# 经营有方 预算管理

# 7

## 经营有道 预算有方

重新认识经营报表和预算体系，实现  
真正的预算落地，利润提升



如何对接战略和老板所想？

如何布局整个预算工作？

公司目标的确定

运营预算怎么做？

预算质询与预算执行

预算的其他问题？

# 风控设计

## 内控体系与成本管控

### 大财有道 健康为基

建立完善的内控体系，帮助企业走出经营困局，  
为企业健康快速发展保驾护航



什么是战略成本管理？

成本动因分析与应用

成本结构分析与设计

成本性态分析与应用

产业模式与布局

资源重构与数据资产

如何实施战略成本管理？

# 资本财务

## 资本运营与市值管理

**资本运营 财务落地 并购重组 溢价上市**

用资本思维运营企业、做大市值！



公司做大市值、资本溢价的思维与方法

公司IPO上市的财务整改方法

并购重组前的财务包装方案

资本运作中的税务筹划

投资分析与融资设计的方案

# 节税方略

## 合理节税方案

# 10Q

**财务报表中的纳税风险识别与应对**

**合同涉税审查实务与风险规避**

**数字征管下的稽查典型案例分析**

**新思维、新形势下的税务稽查风险应对**

**新政策、新优惠下的综合税务筹划策略**

**修炼内功，从财报中识别N个涉税风险**

**“谋”与“划”全生命周期中企业税务安排**

**企业业务循环中的税筹路径探究案例**

**多元化收入下高管个税管理与筹划策略**

**企业合规节税体系构建应用案例工作坊**

**金四背景下的税务数字化管理模型**

**转让定价涉税风险管理与预防**

**跨境所得纳税处理与国际税收风险管理**

**年终税务安排及汇算清缴风险把控**

**企业常见费用盘点与税务处理汇总**

**高新技术企业税务实操与风险规避**

**2022税政梳理与汇算清缴攻坚实务**

.....

# 第二课堂 · 落地实操



**01**  
账钱税



**02**  
股权架构



**03**  
全面预算



**04**  
IPO 整改



**05**  
乱账梳理



**06**  
内部控制



**07**  
融资并购



**08**  
ERP 系统



**09**  
成本管控



**10**  
纳税筹划

# ABOUT THE TEACHER

## 核心师资



### 周立 清华大学经济管理学院 教授

清华大学副秘书长

昆明市市长助理

上市公司独董：中金黄金、北方国际、三元股份、英威腾

讲授课程：

公司战略、兼并与重组、税收筹划、上市公司市值管理等

---



### 毛付根 厦门大学会计系 副主任

厦门大学管理学院 教授

讲授课程：

跨国公司财务管理、价值创造型财务管理、战略成本管理等

---



### 杨立国 中国注册会计师(CPA)

国际注册咨询师(CMC)

华中科技大学 特聘教授

讲授课程：

财务战略与现金流管理、集团管控与财务控制、内部控制与风险防范等

---



### 李欣 财务管理与内部控制专家

海尔大学 特聘顾问

青岛大学国际商学院 特聘顾问

讲授课程：

全面预算、生产成本管理与控制、应收账款回收技巧等

---

# ABOUT THE TEACHER

## 核心师资



### 齐昊 和记黄埔 TOM 集团 COC

普华永道会计师事务所 高管

讲授课程：

海外投资并购中存在的风险、资金管理与投融资价值创造、业财融合和价值创造、内部审计等

---



### 刘霄仑 国家会计学院金融研究所 所长

财政部财科院 研究生导师

讲授课程：

管理会计指引及实践应用、高级审计理论与实务、反舞弊与道德规范体系建设等

---



### 王志成 国家会计学院 副教授

兼任多家上市公司独立董事

讲授课程：

集团管控、风险管理与内控优化、金融工具、工程项目财务与会计等

---



### 陆正华 华南理工大学 教授

中国注册会计师 (CPA)

多家企业的独立董事和财务顾问

讲授课程：

公司财务、兼并与重组、税收筹划、上市公司市值管理等

---

# ABOUT THE TEACHER

## 核心师资



### 徐晓莉 北京财税研究院 副院长

中国注册理财规划师协会专家委员

讲授课程：

营销管理人员的财务管理、现金流与营运资本管理、企业上市前的整体财务规划等

---



### 孙立坚 复旦大学经济学院 副院长

复旦大学经济学院 教授

讲授课程：

金融发展与企业商机、高级投资管理、资产管理等

---



### 陈晋蓉 清华大学经济管理学院 教授

担任多家上市的公司独立董事

获“北京市经委优秀教师”称号

讲授课程：

公司财务管理、上市公司财务报告分析、资本运营、组织与风险控制、全面预算管理等

---



### 何怡宏 北京大学国家发展研究院 访问教授

中欧国际工商管理学院 访问教授

美国蒙莫斯大学会计系(终身)副教授

讲授课程：

财务转型与价值创造、财务报告分析、投资分析与商业决策等

---

# 学员感言



**刘钢**

安徽皖北集团总医院

走进北大，重温了学生时代。在这里，学识渊博的老师们总是以最具代表性的实例、以深入浅出的方式让我们了解最新的政策法规及方向，这是一次内容丰富且目的明确的学习经历。并且在这期间，认识了很多优秀的同学，愿我们在之后的人生旅途中携手同行，共同奋斗。感谢北大！



**孙华东**

枣庄鑫金山智能机械股份有限公司

通过对资产负债表、利润表、现金流量表的分析和指标的学习，给予我对财务指标分析的重要启示，它对做好财务管理工作带来了清晰地指引，完善了财务管理的知识和经验。在实际工作中，分析了财务情况后，对该指标值处于哪一个位置不确定，财务班教授给了我答案。老师在讲课中能连贯的引出案例，也通俗易懂，将基础知识很好的结合了实际，课堂氛围也非常好，听完受益匪浅。



**王晓丽**

**太原六味斋实业有限公司**

作为财务老总，除了学习本职业的专业书籍外，还需要学习其他课文知识，这样才能做到业财融合，真正将财务数据与业务数据对接，让别人真正看懂财务数据！感谢北大让我学习更多！



**姚永**

**江苏德丰建设集团有限公司**

时光荏苒，一年时光转瞬即逝。我们从全国各地相聚一起，暂时放下繁忙的工作，让我们烦躁的内心得到些许安宁。我们重新走进课堂，一起聆听老师的释疑解惑，一起分享成功的经验，一起讨论失败的案例，一起思考为人处世。当我们分别，再次投入工作时，我们内心充实，我们满怀信心。

# 增值服务

- ▶▶ 每班配备固定带班老师负责全程教学服务及班级建设
- ▶▶ 课后完成同学之间分享交流，巩固、加深学习效果，打造属于您的财务顾问团队
- ▶▶ 每班组建班委，组织学习交流活动，促进同学间的友谊和资源共享
- ▶▶ 终身学习平台，学员可享受终身免费复训，为学员提供持续学习的机会
- ▶▶ 第二课堂：学习沙龙、专题论坛、企业走访、咨询·诊断等，放大学习效果
- ▶▶ 企业考察互访：国内外商务考察、班级同学企业互访等；学习优秀的成功经验

“

财务热点专题论坛：抓取国家最新财税信息，洞察财务管理方向，专家剖析应对措施，合法高效制定解决方案。

现金流游戏：以企业为单位，以游戏形式呈现最直观的财务管理，让管理层了解企业财务运营模式，提升财务管理决策思维。

实操落地学习沙龙：班级学员交流分享，同学之间成功案例分享，打造财务专业顾问团队，提升非财务专业的综合管理能力，丰富知识面，拓宽视野。

”

# 学习历程

1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12





累计为企业  
税务筹划10亿元



帮助100+财务总监  
远离风险



挽救了300+  
即将破产企业



让500+企业  
利润倍增



帮助1000+企业的  
投资回报率提  
升30%...以上...



为60000+老板、  
总经理、财务总监,  
做过财务训练

# 与智者同行

财务管理EMBA致力于帮助中国中小企业持续成长

## 欢迎加入财务管理EMBA



# 财务管理 EMBA

